

MINUTES of the Annual Meeting of Depository Receipt holders of the FAST Foundation and **MINUTES** of the Annual General Meeting of Fastned B.V.

The Annual General Meeting of Fastned B.V. (the “General Meeting”) and the Meeting of Holders of Depository Receipts of the FAST Foundation (the “DR Holder Meeting”) was held on Thursday 6 June 2024, from 14:00 CET at the Fastned Office - Amstelplein 44 (Mondriaan building 21st floor) in Amsterdam. Notice of the meeting was published [via the following link](#).

14:00 – 14:05 // Opening of the day

The day was opened by Liselotte Kooi – chair of the Fastned Supervisory Board – presenting the agenda overview.

14:05 – 14:30 // DR Holder Meeting

1. Opening

Maaïke Veen, chair of the FAST Foundation, opened the DR Holder Meeting.

2. Report of activities 2023 and update 2024

Maaïke Veen reported on the 2023 activities of the FAST Foundation as described in the FAST Foundation [board report 2023](#). The FAST Foundation concludes that in 2023, the decisions were in line with the statutory goals being 1) Fastned’s mission of 1,000 stations by 2023, 2) ensuring the continuity of Fastned, and 3) representing the interest of all DR Holders equally.

3. Questions from the DR holders

Q: The foundation has the voting rights to all shares. How does the FAST Foundation decide on major issues for shareholders such as a takeover?

A: In such an event, the FAST Foundation will assess very carefully whether 1) the acquisition/takeover contributes to the realization of the Fastned mission, 2) if such an acquisition/takeover ensures the continuity of Fastned, and 3) whether it is in the interest of all the DR Holders.

4. Proposal for granting discharge of the FAST board members – for approval by DR Holders.

It is proposed that the members of the FAST Board be discharged from liability for the performance of their duties in the 2023 financial year and the announcements made at the DR Holder Meeting and the General Meeting.

This proposal was adopted by the DR Holders with 12,521,031 votes. 23,763 voted against the proposal and 3,093 abstained from voting.

5. Proposal for remuneration FAST board members – for approval by DR Holders

For Fastned employees, an inflation correction of 3.1% was applied last year. It is proposed to apply the same inflation correction for the FAST board remuneration.

This proposal was adopted by the DR Holders with 12,528,083 votes. 17,658 voted against the proposal and 2,146 abstained from voting.

6. Questions and remarks that are related to the General Meeting and the voting of FAST during the General Meeting

DR Holders have been given the opportunity to make further comments and ask questions that FAST can pass on to the General Meeting. The FAST Foundation also explained how voting will take place at the general meeting. No further questions and/or remarks were raised.

7. Closing

Maike Veen - chair of the FAST Foundation - closed the DR Holder Meeting

14:30 – 16:00 // General Meeting

1. Opening

Liselotte Kooi, chair of the Fastned Supervisory Board (“Chair”), opened the Fastned Annual Meeting.

2. Annual report 2023

2.1. Management report

Michiel Langezaal, CEO, looked back on the operational year 2023 and looks ahead to 2024.

The following topics, amongst other things, were discussed:

- Five years of Euronext listing, the ambitious targets that were set back then, and Fastned delivering on these ambitious targets.
- Explanation of the Fastned charging concept on high-traffic locations, with a vertically integrated business model and the best customer experience.
- Explanation of the different important stakeholders Fastned has, in order to build this independent charging infrastructure network and realise its mission
- Update on the shop strategy including the opening of the first Fastned shop in Brecht Belgium.
- Update on the growth of the Fastned network.

Victor Van Dijk, CFO, looked back on the financial year 2023 and looks ahead to 2024.

The following topics, amongst other things, were discussed:

- The annual figures 2023.
- The various components of the Fastned business, such as station economics, effects of high traffic locations, and effects of a working charging concept, that together lead to the growth of the company.
- In addition, how accelerating growth can lead to a positive EBITDA.

Michiel Langezaal closed the presentation of the management report.

2.2. Supervisory Board report

Liselotte Kooi reflected on the supervisory board report. The Supervisory Board directors speak positively about the growth of the company in the form of long-term value creation, the culture within the company, the funding choices the company makes. Next to that, the open and transparent cooperation between the Management Board on one hand and the Supervisory Board on the other hand is very valuable.

2.3. Remuneration policy – for approval by FAST

For Fastned employees, an inflation correction of 3.1% was applied last year. It is proposed to apply the same inflation correction for the management board remuneration range and for the remuneration of the supervisory board. These are the only proposed changes to the remuneration policy.

Resolution:

- 1) *The Chair proposes to the General Meeting to adopt the concept remuneration policy per 1 January 2024 and to amend the remuneration of the members of the Management Board and the members of the Supervisory Board per 1 January 2024. The proposal was unanimously adopted by the General Meeting.*

3. Questions

No further questions at this point were raised about the Management board Report, the Supervisory board report, and the remuneration policy. During the *General Meeting*, multiple questions were asked, you can find the questions and answers raised on the bottom of this document.

4. Auditor's notes on the 2023 figures and adoption of the financial statements 2023 – for approval by FAST

Jeroen van Erven, BDO accountant who is responsible for the Fastned account, commented on the audit of the financial statements:

The following topics were, amongst other things, discussed:

- What the audit process looked like.
- Key audit matters and other areas of attention (oa transition auditor and developing controls, fraud/going control, ESG)
- Audit findings
- Auditor's report

No questions asked by the audience on this topic.

The Chair informs the General Meeting that the Management Board has prepared and the members of the Management Board and the Supervisory Board signed the consolidated financial statements of the Company over the financial year 2023, consisting of the consolidated balance sheet and income statement with explanatory notes thereto and the standalone financial statement of the Company over the financial year 2023 (the "**Financial Statements**").

The Financial Statements, the annual management report and the additional information to be provided pursuant to section 2:392(1) of the Dutch Civil Code have been made available for inspection by the Shareholder.

The Financial Statements show a loss made by the Company for the financial year 2023 in the aggregate amount of EUR -1925,000. It is proposed to deduct the loss from the other reserves of the Company.

Resolutions:

- 1) *The Chair proposes to the General Meeting to adopt the Financial Statements over the financial year 2023 and establishes that the proposal is unanimously adopted by the General Meeting.*
- 2) *The Chair proposes to the General Meeting to deduct the loss from the other reserves of the Company and establishes that the proposal is unanimously adopted by the General Meeting.*

5. Explanatory notes on the Dividend Policy and distribution – for approval by FAST

The Chair informed that the Company is still making losses and has next to that a policy of investing all resources in the Company's mission and the development of the network, therefore the Company will not pay any dividends now or in the near future.

- 1) *Resolution:*

The Chair proposes to the General Meeting to not distribute any dividends and establishes that the proposal is unanimously adopted by the General Meeting.

6. Discharge – for approval by FAST

The Chair informed the *General Meeting* that (i) with respect to the Management Board it is intended to grant discharge to each member of the Management Board, (ii) with respect to the Supervisory Board it is intended to grant discharge to each member of the Supervisory Board.

Resolutions:

- 1) *The Chair proposes to the General Meeting to grant discharge to each member of the Management Board from liability towards the Company for its management insofar as such management is apparent from the Financial Statements and establishes that the proposal is unanimously adopted by the General Meeting.*
- 2) *The Chair proposes to the General Meeting to grant discharge to each member of the Supervisory Board in office including resigned members during the financial year 2023 from liability towards the Company for its supervisory tasks insofar as such management is apparent from the Financial Statements and establishes that the proposal is unanimously adopted by the General Meeting.*

7. Appointment of external auditor BDO for 2025 – for approval by FAST

The Chair informed the *General Meeting* that subject to Article 28 of the Articles of Association of the Company it is proposed to appoint BDO as the external auditor for the financial year 2023.

Resolution:

- 1) *The Chair proposes on the recommendation of the Supervisory Board, to appoint BDO as the external accountant (as referred to in Section 2:393 subsection 1 of the Dutch Civil Code) to examine the annual accounts and the Management Board report drawn up by the Management*

Board in accordance with the provisions of Section 2:393 subsection 3 of the Dutch Civil Code, and establishes that the proposal is unanimously adopted by the General Meeting.

8. Issuance of shares and exclude pre-emptive rights

The Chair informed the General Meeting that it is intended to appoint the Management Board as the competent body to resolve, subject to the approval of the Supervisory Board, on the issuance of shares in the capital of the Company, and the granting of rights to subscribe for shares, as this designation will allow the Management Board to be flexible and react quickly, if and when deemed appropriate, including in situations in which the capital position of the Company is at stake.

Resolution:

- 1) *The Chair proposes to designate the Management Board as the competent body to issue shares and rights to subscribe for shares up to 20% of the issued capital and to restrict or exclude pre-emptive rights accruing to shareholders in relation to this issue of shares or rights to subscribe for shares, subject to the approval of the Supervisory Board, for a period of 18 months for general purposes provided that the issue is in accordance with the Company's mission as described in its articles of association, and establishes that the proposal is unanimously adopted by the General Meeting.*
- 2) *The Chair proposes to designate the Management Board as the competent body to issue shares and rights to subscribe for shares up to 20% of the issued capital and to restrict or exclude pre-emptive rights accruing to shareholders in relation to this issue of shares or rights to subscribe for shares, subject to the approval of the Supervisory Board, for a period of 18 months solely for purposes of the Company's option plan, and establishes that the proposal is unanimously adopted by the General Meeting.*

9. Amended articles of association relating to BCorp certification – for approval by FAST

The Chair informs the General Meeting that there is a proposed amendment to the articles of association whereby in accordance with the proposal attached to the invitation, the articles of association will be amended.

Resolution: The Chair proposes to amend the articles of association conform the proposal, and establishes that the proposal is unanimously adopted by the General Meeting. Notary Sjoerd Buijn and all employees of De Roos are authorized to execute this amendment of the articles of association.

10. Questions

No further questions from the audience.

11. Closing

The Chair closes the General Meeting and thanks everyone for attending the General Meeting.

Questions asked during the meeting by audience members :

Q: Hebben jullie er zicht op waarom de beurskoers zo daalt en niet omhoog gaat wat in lijn zou zijn met de prestaties van Fastned.

A: De beurskoers is natuurlijk afhankelijk van veel verschillende factoren. We zien dat op dit moment dat beleggers, andere bedrijven die zich bezighouden met elektrische mobiliteit veelal hetzelfde beoordelen.

De verkoop van elektrische auto's is in de afgelopen maanden minder hard gegroeid en in enkele landen zelfs iets zijn teruggelopen in vergelijking met voorgaande perioden. Dat heeft niet alleen effect op de autofabrikanten, maar ook op de bedrijven waarvan de omzet gekoppeld is aan de autoverkoop, zoals bijvoorbeeld fabrikanten van laadpalen voor consumenten thuis. Dit is echter een andere markt dan waarin Fastned zich bevindt.

Daarnaast zie je dat small cap bedrijven die veel investeren maar waarvan de winsten in de toekomst gemaakt gaan worden, op dit moment op de beurs minder hoog staan. Daarnaast zien wij ook dat de hoge spaarrente op dit moment invloed heeft op de beurskoers.

Q: Hebben jullie contact met Chinese autobouwers om jullie laadnetwerk uit te breiden?

A: Fastned heeft contact met vrijwel alle autobouwers en juicht het op de markt komen van verschillende elektrische automerken toe. Dat zorgt voor gezonde concurrentie op de markt en een beter aanbod voor de consument. Maar we zien juist veel meerwaarde in onze onafhankelijkheid.

Q: Op welke punten wint u de tenders?

A: Dat is afhankelijk van hoe een tender is ingericht en het aantal punten dat je krijgt voor de verschillende onderwerpen. Maar veelal winnen wij tenders op kwaliteitscriteria. Wij bieden ons inziens het beste snellaadconcept aan op een zeer efficiënte manier.

Q: Wat is jullie shopstrategie?

A: Guiding principles: we willen zo hard mogelijk schalen op ons snellaadconcept en shops moeten daar aanvullend op zijn. Het leveren van de beste snellaadervaring is voor Fastned meer dan alleen het leveren van elektriciteit. Dat gaat bijvoorbeeld ook over makkelijk en snel kunnen afrekenen, naar het toilet kunnen en de mogelijkheid hebben om te ontspannen en iets te eten en te drinken.

Als er reeds fatsoenlijke retail is op een locatie waar wij een laadstation willen bouwen, dan sluiten we daar graag bij aan. Op plekken waar geen of slechte voorzieningen zijn, willen we onze klanten ook graag de laadervaring met een winkel bieden. We gaan verschillende concepten testen in de komende jaren.

Q: Welke financiële risico's zien jullie?

A: Dit is een hele brede vraag. Een belangrijk onderdeel van onze groei als organisatie is het verkrijgen van goede locaties om daar snellaadstations te kunnen bouwen. Daarvoor is kapitaal nodig. Op dit moment hebben we voldoende middelen in kas, maar om door te groeien in de toekomst kan het goed zijn dat we nog meer kapitaal nodig hebben. Een van de risico's is dus dat we voldoende funding blijven realiseren. We bekijken funding door de bril van onze missie waardoor we erg kritisch zijn op het soort funding dat we ophalen en de partijen waarmee we dat doen. We hebben het dan over funding om nieuwe locaties te bouwen omdat we geen funding meer nodig hebben om onze operationele kosten te dekken. De individuele stations zijn winstgevend. Natuurlijk zijn er ook andere risico's maar het gaat te ver om dat hier te bespreken. Zowel in het prospectus als in ons jaarverslag hebben we de verschillende risico's opgenomen die we zien.

Q: Is de inkoop van energie nog een risico?

A: Wij merken dat onze klanten het prettig vinden als ze weten wat het bij ons kost om hun auto op te laden. Daarom hanteren wij stabiele prijzen en zijn wij daar heel transparant over.

Recent hebben wij corporate power purchase agreements (CPPA) afgesloten. Dit betekent dat wij voor een vaste prijs een hoeveelheid elektriciteit inkopen voor een bepaalde periode van een partij die de elektriciteit opwekt. Dat helpt ons bij het hanteren van stabiele prijzen op onze stations.

Mocht het nodig zijn om prijzen te verhogen: tijdens de energiecrisis hebben we de prijselasticiteit kunnen testen. We hebben de prijzen toen 40% verhoogd, omdat de inkoop van elektriciteit voor ons ook flink toenam. Wij zagen toen geen effect op de groei terwijl we de eerste in de markt waren die onze prijzen verhoogden. Dit doen we natuurlijk liever niet. Wij willen stabiele prijzen hanteren richting onze klanten.

Q: Laden mensen tot 100%?

A: Nee mensen laden gemiddeld 20 à 25 minuten, hoeveel dit is uitgedrukt in stroom is afhankelijk van de laadsnelheid. Daarnaast moedigen we mensen aan om tot max 80% te laden, omdat het daarna relatief langer duurt om de laatste 20% te laden. We gaan ervan uit dat op den duur de laadtijd lager wordt. Maar dat ze door efficiëntere batterijen meer energie laden in die kortere tijd.

Q: Wie zijn jullie klanten, vooral zakelijk rijders?

A: Op dit moment zijn veel van onze klanten zakelijke rijders. We denken dat particuliere rijders meer prijsgevoelig zijn. En dat we die dan op andere manieren met andere prijzen zullen moeten trekken.

Q: Hoe kijken jullie aan tegen netcongestie?

A: Netcongestie is een groot probleem in Nederland, en we zien het opkomen in andere landen waarin we actief zijn. Gekeken naar Nederland: in Nederland hebben we als Fastned op dit moment al grote aansluitingen voor onze stations. Dat betekent dat we op onze huidige stations nog veel meer mensen die willen laden kunnen verwelkomen met de huidige aansluitingen.

Tegelijkertijd willen wij ons netwerk ook uitbreiden. Daarvoor kijken we naar slimme oplossingen en zorgen we dat we op tijd aanvragen doen voor een aansluiting op het net.

Ook vinden wij het als organisatie belangrijk om een bijdrage te leveren aan het verkleinen van het probleem. Zo hebben we recent een project met Enexis Netbeheer gestart, waarbij wij op momenten dat er bij ons op stations minder geladen wordt, capaciteit afstaan zodat anderen daar gebruik van kunnen maken.

Voor de toekomst geldt wel dat het oplossen van de problemen op het stroomnet, zodat er voldoende capaciteit is, een heel belangrijke factor is voor de verduurzaming van Nederland. En dus ook voor het verder kunnen uitrollen van (snel)laadinfrastructuur in Nederland.